



PLANO ANUAL DE ATIVIDADES – EXERCÍCIO 2025

FUNDAÇÃO CENTRO DE EXCELÊNCIA PORTUÁRIA DE SANTOS - CENEP

Documento elaborado para ser apresentado ao Conselho Técnico e Curador da Fundação CENEP Santos na reunião ordinária de dezembro/2024.

Sumário

PREMISSAS	3
PILARES DA GESTÃO	5
PLANO DE ATIVIDADES DE ENSINO E PESQUISA	6
A) PILAR DE PESQUISA E INOVAÇÃO	7
B) PILAR SOCIAL	12
C) PILAR EDUCAÇÃO CORPORATIVA	19
D) PILAR INSTITUCIONAL E COMERCIAL	21
PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA	25

PREMISSAS

O Porto de Santos, o maior porto da América Latina, desempenha um papel de protagonismo no comércio exterior brasileiro. Com uma história rica que remonta ao século XIX, o porto tem evoluído constantemente, adaptando-se às demandas globais e consolidando-se como um hub logístico estratégico.

De acordo com os dados mais recentes do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), a região administrativa de Santos apresenta crescimento econômico expressivo. O Produto Interno Bruto (PIB) da região representa, em média, 3% do total do estado de São Paulo, evidenciando sua relevância econômica.

As projeções indicam um aumento significativo na demanda por serviços portuários nos próximos anos, impulsionado pelo crescimento do comércio internacional e pelas oportunidades geradas por novos acordos comerciais. Esse cenário configura um horizonte promissor para profissionais do setor.

O Porto de Santos está atualmente envolvido em projetos de expansão da capacidade operacional e modernização. Com investimentos substanciais previstos, essas iniciativas não apenas ampliarão a eficiência logística, mas também criarão novas oportunidades de emprego, exigindo profissionais altamente qualificados.

Até outubro de 2024, o Porto de Santos movimentou 153 milhões de toneladas, um aumento de 7,7% em relação ao mesmo período do ano passado (142 milhões de toneladas). A previsão é de um novo recorde de movimentação nos próximos anos, especialmente com as futuras concessões.

Entre os principais projetos de expansão estão os leilões do STS 08 e STS 10, a ampliação da malha ferroviária interna e a conclusão da perimetral da margem esquerda. Além disso, os terminais vêm anunciando investimentos em novos equipamentos e na remodelagem de áreas de pátio e cais. Um destaque recente foi a aquisição da Santos Brasil pela francesa CMA CGM, sinalizando o interesse internacional no porto.

Diante desse cenário, torna-se evidente a necessidade de investir em treinamento profissional. Adaptar-se às tecnologias emergentes e às práticas operacionais sustentáveis é essencial para enfrentar os desafios contemporâneos. Habilidades como gestão logística e segurança portuária são fundamentais para preparar o setor para um futuro dinâmico e competitivo.

O investimento em capacitação profissional no Porto de Santos é uma estratégia sólida, alinhada às tendências de crescimento e modernização. Qualificar os profissionais que atuam no porto não apenas atende às demandas atuais, mas também prepara a região para o futuro, contribuindo para a sustentabilidade e a competitividade no cenário global.

O Plano Estratégico da Autoridade Portuária de Santos reflete essa visão ao incluir, em seu Pilar de Inovação, iniciativas como a Universidade Corporativa (APS/Cenep) e outras ações que contam com a participação da Fundação Cenep. Em 2023, foi criada a Superintendência de

Relações Educacionais e Culturais na APS, reforçando o apoio técnico e administrativo à Fundação Cenep, uma parceira essencial no desenvolvimento de competências para o setor.



PILARES DA GESTÃO

Apresentam-se a seguir a Missão, Visão e Valores da Fundação, pautados nos pilares mencionados anteriormente, que deverão nortear as tomadas de decisão:

Missão

Promover projetos e programas educacionais, de pesquisa e inovação voltados para a comunidade portuária brasileira, de forma sustentável e contínua, aprimorando as competências técnicas e comportamentais de seus estudantes, pesquisadores e profissionais.

Visão

Ser reconhecida como referência nacional na área de ensino portuário, destacando-se pela qualidade e excelência de suas entregas, bem como pela construção de relacionamentos admiráveis e transparentes com parceiros públicos e privados.

Valores

- **Gestão participativa:** Atuar de forma integrada com toda a comunidade portuária e demais parceiros, buscando soluções adaptáveis e compartilhadas para alcançar os melhores resultados.
- **Transparência e integridade:** Conduzir todos os processos administrativos, financeiros, jurídicos e contratuais com clareza, credibilidade e confiabilidade junto a parceiros, fornecedores, clientes e à sociedade em geral.

- **Ownership (senso de dono):** Fomentar em colaboradores e parceiros o sentimento de pertencimento, incentivando a expansão, divulgação e crescimento sustentável da instituição, gerando valor social e promovendo dinamismo e proatividade.
- **Autonomia e independência:** Operar com autonomia administrativa e financeira, implementando as melhores práticas de governança corporativa para garantir a sustentabilidade e eficiência das ações.

Grandes Iniciativas Estratégicas para 2025

A Fundação Cenep desenvolveu seis iniciativas estratégicas que orientam suas atividades ao longo do ano:

1. **Concessão de Bolsas de Estudo de Pesquisa Aplicada**
Parceria com a Autoridade Portuária de Santos para incentivar a pesquisa e a inovação no setor portuário.
2. **Projeto “Porto à Vista: a Identidade de Santos Passa por Aqui”**
Programa educacional e cultural que valoriza a história e a importância do Porto de Santos para a cidade e a região.
3. **Projeto “Tripulantes do Cenep”**
Iniciativa voltada à capacitação e formação de novos talentos para o setor portuário.
4. **Fundamentos de Logística, Infraestrutura e Ambiente Portuário - FLIAP**
Programa educacional para disseminar conhecimentos básicos sobre logística e operações portuárias.
5. **Formação de Eletricistas e Mecânicos**
Parceria com o Sopesp para capacitar profissionais em áreas técnicas fundamentais para a operação portuária.
6. **Projeto “Navega Jovem”**
Ação voltada para o desenvolvimento de jovens em atividades relacionadas à educação e qualificação para a inovação no setor portuário.
7. **Congresso Nacional Integra Portos - 3ª Edição**
Evento nacional que reúne a comunidade portuária para debates, apresentações e networking, consolidando-se como um dos principais fóruns do setor.

A fim de mensurar a evolução da Fundação Cenep, faz-se necessário definir indicadores para a gestão. São os seguintes:

INDICADOR	FÓRMULA	META PARA 2024
Receita de Serviços Prestados	Σ Receita com cursos aberto, <i>in company</i> do exercício	50% superior à 2024
Horas Totais	Σ Horas de treinamentos realizadas no exercício	10% superior à 2024
Avaliação do Atendimento	Média das notas de avaliações dos atendimentos	Superior a 80%

A Diretoria-Executiva da Fundação será responsável pela elaboração do Planejamento Tático, a fim de dar cumprimento às metas e iniciativas aqui elencadas.

PLANO DE ATIVIDADES DE ENSINO E PESQUISA

O Plano de Atividades para o exercício de 2025, será dividido em 4 grandes pilares.



A) PILAR DE PESQUISA E INOVAÇÃO

A.1) Concessão de Bolsas de Estudo de Pesquisa Aplicada, em parceria com a Autoridade Portuária de Santos

Considerando a necessidade de promover o desenvolvimento científico, tecnológico e a inovação no âmbito da atividade portuária, com vistas ao aprimoramento das operações, à sustentabilidade ambiental e ao fomento econômico e, ainda, a Lei nº 13.019, de 31 de julho de 2014, que estabelece o regime jurídico das parcerias voluntárias entre a administração pública e as organizações da sociedade civil, bem como o Decreto nº 8.726, de 27 de abril de 2016, que regulamenta o referido diploma legal, foi firmado em 2022 um **Termo de Fomento** para a oferta de bolsas de iniciação e pesquisa científica aplicada na área portuária, com o objetivo de contribuir para o aprimoramento das atividades desenvolvidas pela Autoridade Portuária de Santos com a Fundação Cenep, conforme especificações estabelecidas no Plano de Trabalho.

O Termo de Fomento abrange os seguintes temas de interesse:

- I. Gestão da Cadeia Logística Portuária: Pesquisas sobre otimização de processos de transporte, armazenagem e distribuição de cargas, buscando reduzir custos e melhorar a eficiência operacional.
- II. Automatização e Digitalização dos Processos Portuários: Investigação sobre a aplicação de tecnologias como Internet das Coisas (IoT), Inteligência Artificial (IA) e blockchain para aumentar a automação e a rastreabilidade das operações portuárias.
- III. Sustentabilidade Ambiental: Estudos que visam minimizar o impacto ambiental das atividades portuárias, incluindo o desenvolvimento de práticas de destinação de resíduos, descarte de sedimentos, redução de emissões de poluentes e medidas de conservação da biodiversidade.
- IV. Eficiência Energética: Pesquisas voltadas para a otimização do consumo energético nos portos, incluindo a análise de fontes renováveis, tecnologias de armazenamento de energia e estratégias de eficiência na operação de equipamentos.
- V. Segurança Portuária: Exploração de soluções inovadoras para garantir a segurança das instalações portuárias, prevenção de acidentes e proteção contra ameaças cibernéticas.
- VI. Navegação e Manobras: Estudos que envolvem o aprimoramento da navegação em áreas portuárias, como sistemas de auxílio à navegação, melhorias na sinalização e desenvolvimento de técnicas de manobra de embarcações.
- VII. Dragagem: Estudos que desenvolvam questões relativas à melhoria do processo de dragagem, como monitoramento, navegação sobre lama fluída, preservação de ecossistemas, estudo da bacia hidrográfica da região, padrões de assoreamento, dispersão de sedimentos, eficácia do PDO, impactos ambientais na região em atividades econômicas como a pesca

- VIII. Gestão de Resíduos e Efluentes: Pesquisas para o desenvolvimento de tecnologias e práticas eficazes na gestão de resíduos sólidos, líquidos e gasosos gerados nas operações portuárias.
- IX. Desenvolvimento de Infraestrutura Portuária: Investigação sobre o design e construção de infraestruturas portuárias inovadoras, como terminais especializados, PDZ, píeres, cais e sistemas de atracação.
- X. Logística Reversa e Circular: Estudos voltados para a implementação de sistemas de logística reversa em portos, incentivando a reutilização, reciclagem e redução do desperdício de recursos.
- XI. Integração Multimodal: Pesquisas que buscam a otimização da integração entre os diferentes modos de transporte (rodoviário, ferroviário, aquaviário e aéreo) para melhorar a eficiência e a fluidez da movimentação de cargas.
- XII. Governança e Gestão Pública: Estudos que visem melhorar a eficiência da gestão pública com enfoque no aumento da transparência e governança.
- XIII. Relação Porto-Cidade; Pesquisas que apontem ações e melhoria da relação porto-cidade.
- XIV. Recursos Humanos; Estudos que promovam a melhoria da qualidade das condições do trabalho portuário.
- XV. Regulação; Contratação Pública, Desburocratização, Revisão de normas da Autoridade Portuária.
- XVI. Patrimônio Arqueológico, Histórico e Cultural Portuário.

O Termo de Fomento englobará o montante de até R\$ 2.160.000,00 (dois milhões, cento e sessenta mil reais) em 24 meses, para fomentar o desenvolvimento de pesquisas aplicadas às atividades portuárias. Deste total, estima-se ser disponibilizado um valor de R\$ 759.721,64 (setecentos e cinquenta e nove mil, setecentos e vinte e um reais e sessenta e quatro centavos) para 2025. O montante deverá ser aplicado da seguinte forma:

- I. Oferta de até 70 bolsas para pesquisa, sendo 60 para iniciação científica no valor de R\$694,44, voltadas para alunos de graduação e 10 para pesquisa científica no valor de R\$2.083,33 para alunos de mestrado e doutorado por um período de 24 (vinte e quatro) meses, a serem pagas mensalmente aos bolsistas selecionados, conforme processo a ser conduzido pela Fundação CENEP, no total de R\$ 1.500.000,00 (um milhão e quinhentos mil reais).
- II. Alocação de recursos de até R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais) para a aquisição dos insumos indispensáveis à realização das pesquisas, conforme a demanda delineada no plano de negócios da pesquisa, indicado pelos bolsistas no momento da solicitação, limitado a R\$25 mil reais por pesquisa. A liberação dos fundos requisitados será condicionada à apresentação das respectivas notas fiscais.
- III. As bolsas deverão ser destinadas preferencialmente para alunos das universidades conveniadas à Autoridade Portuária de Santos e participantes do Programa de Incentivo à Pesquisa Portuária Aplicada.
- IV. Para a execução dos projetos de pesquisas previstos neste Termo de Fomento, serão disponibilizados recursos pela Autoridade Portuária de Santos no valor total de R\$ 2.160.000,00 (dois milhões, cento e sessenta mil reais).

V. Para gerenciar o processo de apoio à pesquisa aplicada, o Cenep fará jus a uma taxa de administração, equivalente a 8% do montante total das bolsas concedidas e dos recursos destinados aos insumos de pesquisa.

VI. O valor destinado a taxa de administração será pago mensalmente e estará vinculado ao montante das bolsas ofertadas, bem como do dispêndio com insumos no período, devendo ser comprovado por relatório apresentado pelo Cenep.

Atualmente, foram contemplados os seguintes projetos:

Nº	PROJETO	IC	M	D
1	Aplicação de Sensores MEMS para Monitoramento e Otimização de Operações no Setor Portuário	1	1	-
2	Uso de técnica de inteligência artificial para otimização das operações portuárias	4	1	-
3	Viabilidade Ambiental, Jurídica e Econômica da Tecnologia de Material Dragado ASE&C (BR-ES)	4	-	1
4	Movimentação de soja entre trechos urbanos e portuários por unidade pneumática em fase diluída	4	1	-
5	Avaliação do Material Particulado e seu efeito no Porto de Santos	1	1	-
6	Sistema de controle e monitoramento de filas de caminhões para descarregamento e carga no porto de Santos	1	-	-
7	Dimensionamento de uma planta fotovoltaica para o Porto de Santos	2	-	-
8	Engenharia de Dados Aplicada ao OPENDSS para o Cálculo de fluxo de potência	2	-	-
9	Sistema de Monitoramento Baseado em Visão de Inteligência Artificial para Atracação de Navios	2	-	-
10	Estudo sobre a implementação dos PCS no Porto de Santos	4	1	
11	Desenvolvimento de um Modelo Preditivo para Mitigar os Impactos das Mudanças Climáticas nas Operações do Porto de Santos	3	-	-
12	Mapoteca SantosPort: mapeamento digital, georreferenciado e histórico do Porto de Santos	2	-	-
13	Manifesto ESG do Porto de Santos: análise sobre seu alcance vinculativo aos atores portuários	-	1	
-	TOTAL	30	6	1

A.2) Projeto de Capacitação Tecnológica com uso de Simuladores

Tem por objetivo dar prosseguimento às parcerias para desenvolvimento de capacitações em ambientes de simulação, utilizando-se de softwares na área portuária, como Terminal Operation System (TOS), softwares de simulação de equipamento de operação portuária, dentre outros avaliados por técnicos da Fundação, Diretoria e membros do Conselho.

Além disso, considerando os valores em caixa da Fundação e possibilidade de realização de investimento previstos em 400 mil (100 mil reais em instalações e 300 mil reais em equipamentos), sugere-se a criação de um Grupo de Trabalho, composto por membros do Conselho Técnico, Conselho Curador e Diretoria da Fundação Cenep para que sejam estudadas as possibilidade de investimento mais úteis à comunidade portuária.

A.3) 3º Congresso Nacional Integra Portos

Frente aos excelentes resultados da 1ª e 2ª edição do Congresso, entende-se relevante sua manutenção para o exercício de 2025.

Em 2024, o Congresso contou:

- 1248 inscrições
- 176 autores
- 34 avaliadores
- 7 minicursos
- 6 visitas técnicas
- 67 submissões de trabalhos acadêmicos (artigos/pôsteres)
- + 50 voluntários
- + 78 horas de atividades em 3 dias de evento
- 6 patrocinadores

É necessário a continuidade do Cenep no incentivo à produção acadêmica voltada ao universo portuário, aproximando-se ainda mais das instituições de ensino. Para essa que o eixo da 3ª edição seja com o enfoque de empregabilidade no contexto portuário.

O evento tem a expectativa de receber mais de 1500 inscritos como participantes e submissão de mais de 120 trabalhos acadêmicos no formato artigo e pôster.

A Fundação Centro de Excelência Portuária de Santos – Cenep, propõe a realização do 3º Congresso Nacional Integra Portos - CNIT, nos dias 08 e 09 de outubro de 2025, nos mesmos moldes da última edição. Para sua realização sugere-se que no início do mês de fevereiro/2025 seja formada uma Comissão Organizadora.



B) PILAR SOCIAL

B.1) Projeto “Porto à Vista: a identidade de Santos passa por aqui”



Trata-se de Termo de Cooperação firmado entre Prefeitura Municipal de Santos (PMS), por meio da Secretaria Municipal de Assuntos Portuários e Emprego (Seporte) e da Secretaria Municipal de Educação (Seduc), Autoridade Portuária de Santos S.A. – APS e Fundação Cenep, tendo como objeto a criação, planejamento e implementação conjunta de projeto intitulado “Porto à vista: a identidade de Santos passa por aqui”, que trata de projeto pedagógico a ser implementado em escola(s) municipal(is) de

Santos, tendo como público-alvo os alunos do ensino fundamental, preferencialmente os alunos dos anos finais do Ensino Fundamental II, respectivamente, com vistas a:

- a. Conquistar a confiança e o reconhecimento da sociedade sobre o Porto de Santos junto ao público infantojuvenil, por meio de atuação socialmente responsável;
- b. Estreitar a relação Porto-Cidade, aproximando o conhecimento portuário da sociedade em geral;
- c. Despertar o interesse dos alunos pelo Porto;
- d. Fomentar aspectos históricos e conexões emocionais do público com a atividade portuária;
- e. Disseminar as atividades portuárias;
- f. Oportunizar situações de contextualização com o mundo do trabalho portuário ao público infantojuvenil;
- g. Reter talentos na cidade, com atuação nas atividades portuárias, direta ou indiretamente;
- h. Aumentar o orgulho pela cidade;
- i. Enriquecer o currículo santista contextualizando conteúdo dentro do cenário portuário;
- j. Valorizar a construção de conhecimento e as descobertas dos alunos divulgando-os para o público.

Sensibilização: apresentação geral do projeto e seus objetivos, como promover a difusão de conhecimentos sobre sustentabilidade, relação do porto com a cidade e empreendedorismo portuário para alunos do ensino fundamental II.

- ✓ Importância do porto: abordagem da importância do porto para a cidade, região e país, destacando seu papel na economia, no comércio e no desenvolvimento regional.
- ✓ Sustentabilidade no porto: apresentação de práticas sustentáveis adotadas no porto, como a gestão de resíduos, relação com recursos naturais, gerenciamento de emissões, entre outros.
- ✓ Relação do porto com a cidade: abordagem da relação do porto com a cidade e os impactos positivos e negativos dessa relação, incluindo a geração de empregos e renda, o impacto no trânsito e na qualidade do ar, entre outros aspectos.
- ✓ Empreendedorismo portuário: apresentação das possibilidades de negócios e empreendedorismo na área portuária, como importação, exportação, logística, armazenagem e manutenção de embarcações.
- ✓ Recursos educacionais: apresentação dos recursos educacionais disponibilizados pelo projeto, como cartilhas, vídeos, palestras e visitas guiadas, e como esses recursos podem ser utilizados em sala de aula para complementar o ensino de componentes curriculares e temas extracurriculares.
- ✓ Benefícios para os alunos: apresentação dos benefícios que o projeto pode trazer para os alunos, como a ampliação de conhecimentos sobre temas

relevantes para a vida em sociedade, a possibilidade de contato com profissionais e especialistas na área, e o estímulo ao pensamento crítico e à criatividade.

Temas sugeridos:

- ✓ Porto de Santos: como funciona o maior porto da América Latina?
- ✓ Profissões no Porto
- ✓ Atitude empreendedora
- ✓ Sustentabilidade na prática
- ✓ Meu futuro começa agora: planejando os próximos passos

Atividades propostas:

O projeto "Porto à Vista" será dividido em diversas etapas macro para garantir seu sucesso e a aprendizagem dos alunos do ensino fundamental II. Abaixo, estão relacionadas as possíveis etapas para o projeto:

- ✓ Introdução ao projeto e objetivos: apresentação do projeto aos alunos, seus objetivos, prazos, cronograma e critérios de avaliação.
- ✓ Conhecendo o porto: atividade de visita ao porto para observar as atividades portuárias, infraestrutura e interação com a cidade. Nessa etapa, os alunos também poderão se familiarizar com os aspectos ambientais do porto.
- ✓ Sustentabilidade: oficinas e/ou atividades para discutir as questões ambientais e de sustentabilidade relacionadas ao porto e suas atividades, como descarte de resíduos, relação com recursos naturais, entre outros.
- ✓ Empreendedorismo portuário: oficinas e/ou atividades que apresentem as oportunidades de negócios gerados pelo porto e sua relação com a cidade, como o comércio de importação e exportação de produtos e serviços portuários.
- ✓ Pesquisa e coleta de dados: atividades para a coleta de informações e dados sobre o porto, sua história, impacto socioeconômico e ambiental na cidade, além de informações sobre empreendedorismo portuário.
- ✓ Produção do documentário: etapa de produção do documentário com a utilização das informações e dados coletados pelos alunos. Essa etapa pode envolver a definição de roteiro, produção de entrevistas, gravação de imagens e edição do documentário.
- ✓ Lançamento do documentário: exibição do documentário para a comunidade escolar, familiares e outras instituições locais, promovendo a disseminação do conhecimento adquirido pelos alunos.
- ✓ Avaliação do projeto: avaliação do projeto, incluindo avaliação de reação/feedback dos alunos e professores, análise dos resultados obtidos e dos desafios encontrados durante a realização do projeto.

É importante ressaltar que as etapas acima são sugestões e podem ser adaptadas às necessidades e realidades locais. O sucesso do projeto dependerá do

envolvimento e comprometimento dos alunos, professores e comunidade escolar como um todo.

Em 2024, foi realizado o Projeto Piloto junto aos alunos do 8º e 9º ano na UME Dr. José da Costa Silva e Sobrinho, localizada no bairro Jardim Piratininga, em Santos, que convive com o Porto, mas pouco tem acesso a benesses do Porto ou da cidade, onde ocorrerão, encontros na própria escola, intercalados com visitas ao museu do Porto, à sede da autoridade portuária, ao canal do Porto e à usina de Itatinga.



B.2) Projeto Tripulantes do Cenep

O projeto visa capacitar jovens para que estes se tornem tripulantes ou para exercerem essas funções em instituições prestadoras de serviços como hotéis e restaurantes.

Sabe-se que trabalhar em um navio de cruzeiro exige comprometimento e responsabilidade, já que a segurança e o bem-estar dos passageiros e da tripulação estão em jogo. Por isso, é importante seguir todas as normas e procedimentos estabelecidos pela empresa, especialmente em relação à segurança e prevenção de acidentes. Além disso, é preciso ter habilidades sociais e de comunicação, já que o trabalho em um navio de cruzeiro envolve interação constante com passageiros e colegas de trabalho de diferentes nacionalidades e culturas. Saber se portar é fundamental para ter um bom desempenho como tripulante. Pensando nisso, a Fundação Cenep em parceria com a OSC Deck 4, decidiram implementar o projeto Tripulantes do Cenep, para capacitar jovens e promover sua embarcação nos navios ou a empregabilidade em setores correlatos às funções.



B.3) Projeto Navega Jovem

O presente projeto é destinado a jovens de 16 a 21 anos que estão cursando ou concluíram o ensino médio e que desejam trabalhar na gestão portuária em suas mais diversas áreas e/ou segmentos.

Como objetivo, busca-se formar jovens inovadores para atuar na gestão portuária, oferecendo conhecimentos básicos dos conceitos de logística (planejamento, gerenciamento, transportes, armazenamento e movimentação) e dos componentes da infraestrutura dos sistemas portuários, bem como oferecer conhecimentos tecnológico de operação de sistemas aplicados na gestão portuária e contribuir com sua formação humana integral.

O setor portuário é de grande relevância para o desenvolvimento econômico e estratégico do Brasil, exigindo uma força de trabalho capacitada e alinhada com as demandas contemporâneas de gestão e inovação. Diante disso, observa-se um déficit de programas direcionados ao preparo de jovens talentos para atuar em uma área tão multidisciplinar como a gestão portuária.

O Projeto Navega Jovem responde a essa necessidade ao preparar estudantes e recém-formados no ensino médio para ingressar no mercado portuário com uma visão ampla e inovadora. Esse público específico, entre 16 e 21 anos, encontra-se em uma fase importante para escolhas de carreira, sendo este projeto uma oportunidade de inserção em um setor dinâmico e com crescente demanda por profissionais qualificados.

Além de fornecer uma base sólida em conceitos de logística e infraestrutura portuária, o projeto também se destaca por integrar conhecimentos tecnológicos e operacionais essenciais para a gestão eficiente de portos no contexto atual, caracterizado por digitalização, sustentabilidade e desafios globais. A formação humana integral, por sua vez, contribui para o desenvolvimento de competências socioemocionais, como liderança, trabalho em equipe e comunicação, valorizando o indivíduo como um todo.

B.4) Formação de Eletricista e Mecânicos

A eficiência e segurança das operações portuárias dependem de diversos profissionais, dentre eles, diretamente da qualificação dos profissionais que atuam nas áreas de elétrica e mecânica. O curso profissionalizante em Elétrica e Mecânica para Terminais Portuários visa atender a essa demanda crescente por mão de obra qualificada, capacitando os alunos a atuarem em um ambiente dinâmico e desafiador. Importante destacar que a proposta está alinhada com os seguintes ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável):



O curso é direcionado a pessoas que buscam uma formação profissional nas áreas de elétrica e mecânica, sobretudo pessoas na faixa etária dos 18 e 40 anos. É também direcionado aos profissionais que desejam se atualizar ou mudar de área, além de empresas do setor que precisam qualificar sua mão de obra.

B.5) FLIAP - Fundamentos de Logística, Infraestrutura e Ambiente Portuário (7ª Edição)

Esse curso tem como objetivo compartilhar com a sociedade os conhecimentos fundamentais da Ciência do Empreendimento e das Atividades Portuárias e a relevância dos Sistemas Portuários para geração de empregos, arrecadações e riquezas geradas pela cadeia de suprimentos das exportações e importações brasileiras. O curso é realizado com aulas síncronas (palestras) e assíncronas (aulas gravadas) de Conhecimentos Gerais sobre os Sistemas Portuários, ministrados por Professores com expertises na área.

Conteúdo programático (passível de alteração):

- Conceitos de Componentes, Subsistemas e Sistema Portuários
- Engenharia Portuária, Lama Fluida – Fundo Náutico, Modelos Físicos e Computacionais, Enrocamentos
- Tecnologias e Sistemas de Informação
- Regulação e Noções de Direitos
- Navegação Interior
- Agenciamentos da Carga e do Navio, Plano Diretor e Planejamento de Terminais Corrente de Comércio Internacional
- Relações Humanas, Competências, Liderança, Motivação, Segurança e Saúde Ocupacional
- Logística Portuária, Plataforma Logística, Operações de Bordo, Armazenagem e Capatazia
- Instalações e Equipamentos Portuários
- Modais de Transportes, Navegação de Longo Curso, Cabotagem, Apoio e Fluvial, Logística Ferroviária, Rodoviária e Dutoviária; Matriz Energética
- Tarifas, Licenciamento e Gestão Ambiental, Oceanografia, Zoneamento Costeiro, Ciências do Mar
- Relação Porto Cidade e Índice de Desempenho Ambiental (IDA Antaq)

B.6) Prêmio Valorização de Boas Práticas de Gestão de Pessoas nos Portos

A gestão de pessoas é um dos principais fatores que impactam o sucesso de uma empresa. Todos os resultados, positivos ou não, tangenciam os colaboradores da organização. Através de uma gestão estratégica de pessoas é possível criar e promover o engajamento dos colaboradores maximizando a produtividade e solucionando criativamente as dificuldades rotineiras que surgem.

Boas práticas de gestão de pessoas envolvem diversas atividades relacionadas ao desenvolvimento dos colaboradores, visando criar um ambiente de trabalho saudável e produtivo, em que os colaboradores se sintam motivados, engajados e valorizados.

Por conta dessa importância é que o Cenep em conjunto com a Associação Brasileira de Recursos Humanos de São Paulo, através da regional Baixada Santista promove o Projeto Valorização de Boas Práticas de Gestão de Pessoas no Porto. Esse projeto visa dar visibilidade às boas práticas de gestão de pessoas praticadas pelas empresas que atuam no porto, oferecendo também aos profissionais de recursos humanos a oportunidade de se destacarem e apresentar suas ideias, favorecendo assim também, a valorização desse profissional tão importante para as organizações.

C) PILAR EDUCAÇÃO CORPORATIVA

C.1) Treinamentos Previstos no PREPOM (Trabalhador Avulso)

São cursos destinados à atualização do Trabalhador Portuário Avulso inscrito no OGMO-Santos, atinentes ao PREPOM para Portuários 2024, a serem realizados em 2025.

Esses treinamentos são realizados com recursos do Fundo de Desenvolvimento do Ensino Profissional Marítimo (FDEPM) e administrado pela Diretoria de Portos e Costas (DPC), o Ensino Profissional Marítimo (EPM) para Portuários tem, como premissa básica, a formação e qualificação profissional do Trabalhador Portuário Avulso (TPA), habilitando-o para o exercício das atividades referentes à operação portuária. Ele será executado observando-se o previsto no Programa do Ensino Profissional Marítimo para Portuários (PREPOM-Portuários). A programação dos cursos do EPM poderá ser consultada na Internet e Intranet, respectivamente, nos seguintes endereços:

- a) <https://www.marinha.mil.br/dpc/prepom-portuarios>
- b) <http://www.dpc.mb/dpc/EPM/prepom>.

C.2) Treinamentos às Empresas Portuárias

A Fundação é especializada em oferecer experiência na área portuária e desenvolver cursos sob medida, focados nas demandas específicas da sua empresa. Disponibiliza sua infraestrutura, corpo docente especializado, material didático, plataforma EAD e muito mais para atender as necessidades das empresas. Esse é um diferencial da Fundação, conforme citado recorrentemente pelos seus parceiros. A Fundação Cenep em 2025, permanecerá em contato com os players portuários buscando parcerias e atendimento às necessidades de treinamento e desenvolvimento.

C.3) Participação em Processos Seletivos

Desde 2023, a Fundação Cenep começou a ofertar “Curso de Formação” junto às empresas organizadoras de concursos públicos ou processos seletivos, voltados à área portuária.

Em 2025, há previsão de realização de novos processos seletivos, com oportunidade de negócio à Fundação Cenep. Ressalta-se ainda a participação realizada em cursos de formação, inclusive, fora do estado de SP (OGMO-RJ).

D) PILAR INSTITUCIONAL E COMERCIAL

D.1) Programa de Relacionamento Institucional/Comercial

Com o objetivo de ampliar o conhecimento sobre a Fundação e seus serviços, o presente Programa visa organizar e realizar visitas técnicas por parte da Diretoria Executiva, a fim de adquirir um conhecimento prático e atualizado das operações, bem como identificar áreas que necessitam de aprimoramento ou treinamento específico;

São também objetivos do presente Programa:

- Identificar equipamentos e tecnologias em que a formação de instrutores é escassa ou inexistente, com o objetivo de capacitar e, subsequentemente, compartilhar esse conhecimento com nossa equipe;
- Estabelecer relacionamentos com terminais portuários, a fim de entender suas necessidades de treinamento e desenvolver programas personalizados que atendam a essas demandas específicas;
- Explorar oportunidades para estabelecer parcerias com outras instituições e empresas que possam enriquecer nossa oferta de treinamento e fortalecer nossa presença no mercado;
- Trabalhar ativamente na divulgação da Fundação CENEP em diversas áreas relacionadas ao setor portuário, expandindo nossa rede de contatos e ampliando o reconhecimento da nossa marca;
- Participar de eventos, conferências e atividades que possam promover a expansão das atividades da Fundação CENEP e nos aproximar de parceiros em potencial;

- Buscar oportunidades de estabelecer convênios com instituições acadêmicas, empresas e organizações afins, visando expandir nosso alcance e aumentar o impacto de nossa atuação.

D.2) Patrocínio e Associações

Na qualidade de Fundação, há potenciais importantes para a Fundação explorar no campo de “projetos patrocinados”. Para isto, o Cenep submeterá projetos para empresas que financiam projetos socioeducacionais durante o ano de 2025.

Além disso, a Diretoria da Fundação avalia a possibilidade de participar de novas Associações, como, por exemplo, Associação Comercial de Santos e outras entidades de classe que possam abrir oportunidades

Outra frente importante é participar como patrocinador e apoiador de projetos inovadores nas áreas educacionais e culturais, vinculando e fortalecendo sua imagem. Para isto, os eventos devem ser interesse da Fundação e precisam estar no limite orçamentário para este fim.

D.3) Programa de Comunicação e Marketing

Tem como objetivo propagar a marca, divulgar cursos novos e aqueles que já estão ativos, fortalecendo a impressão da marca na sociedade, através de um trabalho de marketing que tornará a Fundação Cenep mais conhecida em nível nacional. Busca-se também conquistar novos clientes, principalmente “*In Company*”, por intermédio da publicidade dos projetos ao nosso alcance e em desenvolvimento.

A Fundação Cenep trabalha com diversos projetos bem elaborados, de realização organizada e funcional, todavia ainda desconhecido por grande parte da comunidade portuária. Faz-se necessária, ampliar a comunicação e divulgação da marca CENEP, a fim de que toda comunidade portuária conheça os serviços ofertados.

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA

A proposta orçamentária para 2025 se baseia nos resultados anteriores e no acompanhamento do ambiente externo e interno da Fundação.

A perspectiva é de ampliação dos serviços para empresas, ampliação dos cursos para trabalhadores portuários e para o público em geral, principalmente por conta do aumento dos cursos EAD.

As despesas com pessoal devem ser ampliadas, considerando o objetivo de autonomia e independência da Fundação. Percebe-se novas fontes de receita, em especial frente aos Termos de Fomento firmados com a Autoridade Portuária de Santos.

Espera-se, assim, receitas na ordem de R\$ 3.543.745,64 e despesas de R\$ 3.291.935,95, com superávit de R\$ 251.809,69.

PLANO ORÇAMENTÁRIO

	2024 (em R\$)	2025 (em R\$)	Variação (em %)
RECEITAS	2.302.150,00	3.543.745,64	+ 53,93
1. Subvenções	1.320.000,00	1.199.521,64	- 9,13
1.1 Convênio com a PMS	240.000,00	240.000,00	
1.2 Termo de Fomento com a APS (1)	1.080.000,00	759.721,64	
1.3 Termo de Fomento com a APS (2)		19.800,00	
1.4 Termo de Fomento com a APS (3)		180.000,00	
2. Parte de Superávit 2024		400.000,00	
2.1 Fundo Superávit 2024 p/ investimento		400.000,00	
3. Prestação de Serviços	960.000,00	1.769.224,00	+ 84,29
3.1 Prepom - Marinha	100.000,00	350.000,00	
3.2 Cursos para empresas - In Company	800.000,00	1.109.224,00	
3.3 Cursos abertos (EAD)	20.000,00	90.000,00	
3.4 Cursos abertos (presenciais)	40.000,00	50.000,00	
3.5 Patrocínio (Cnit, PortoDiverso, Manifesto ESG)		170.000,00	
4. Receitas Financeiras	22.150,00	175.000,00	+ 320,54
3.1 Rendimentos de CDB Santander	18.000,00	168.500,00	
3.2 Rendimentos de Fundo BB	400,00	600,00	
3.3 Rendimentos de conta Automax Sant.	3.750,00	5.900,00	
	2024 (em R\$)	2025 (em R\$)	Variação (em %)
DESPESAS	2.477.153,61	3.291.935,95	+32,89

1. Despesas Administrativas	623.087,20	1.041.635,00	+67,17
1.1 Pessoal direto (CLT)	191.912,96	264.311,00	
1.2 Encargos sociais	47.978,24	170.000,00	
1.3 Outras obrigações com pessoal	31.600,00	110.000,00	
1.4 Prestadores de Serviço Contínuo (PJ)	122.000,00	240.000,00	
1.5 Patrocínios e apoios institucionais	10.000,00	10.000,00	
1.6 Bolsa Auxílio Estágio	39.036,00	55.000,00	
1.7 Comunicação e marketing	124.560,00	90.000,00	
1.8 Serviços contábeis	34.000,00	32.324,00	
1.9 Serviços advocatícios	12.000,00	30.000,00	
1.10 Serviços de auditoria/inventário	-	30.000,00	
1.11 Outros	10.000,00	10.000,00	
2. Despesas Operacionais	1.673.866,40	1.805.994,70	
2.1 Instrutores/Coordenadores	474.070,00	520.365,48	
2.2 Locação de Equipamentos	120.000,00	325.136,78	
2.3 Bolsas de Pesquisa	749.996,40	647.143,91	
2.4 Insumos (Pesquisa Aplicada)	250.000,00	250.000,00	
2.5 Representações, Viagens e Transportes	19.800,00	18.000,00	
2.6 Lanches e refeições	30.000,00	32.000,00	
2.7 Outros	30.000,00	13.348,53	
3. Despesas Tributárias e Financeiras	9.800,00	44.306,25	+ 452
3.1 Despesas Bancárias	9.800,00	10.000,00	
3.2 Encargos tributários		34.306,25	
4. Despesas de Capital (CAPEX)	170.400,00	400.000,00	+ 134
4.1 Instalações	50.400,00	100.000,00	
4.2 Equipamentos (Simuladores)	120.000,00	300.000,00	
DÉFICIT/SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	- 175.003,61	+251.809,69	-